

BILANCIO DI ESERCIZIO 2017

1.1 dati contabili del bilancio

*Approvato dal Consiglio di Amministrazione del
22.03.2018*

1. I dati contabili del bilancio.

Il Regolamento di contabilità delle Camere di commercio (D.P.R. 2 novembre 2005, n.254) disciplina la ripartizione di competenze e di ambiti di azione fra gli Enti camerali e le Aziende speciali: i primi dettano le linee programmatiche che le seconde devono dettagliare in progetti ed iniziative coerenti con la missione affidata e con le strategie della Camera di commercio. Dette strategie vengono elaborate tenendo conto delle iniziative proposte dalla stessa Azienda speciale.

Il bilancio di previsione 2017 era stato conseguentemente redatto in relazione all'ampiezza delle attribuzioni e dei compiti assegnati all'Azienda quale **organismo che in via esclusiva la Camera di commercio utilizza per l'espletamento di tutte le funzioni di promozione** del sistema delle imprese.

In particolare, in base alle attività istituzionali sia a carattere non commerciale, sia a carattere commerciale attribuite con riferimento all'intero esercizio 2017, l'Azienda ha svolto quelle di seguito elencate:

Attività anno 2017

Sezione 1 ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI COMPETENZA DELL'AREA ECONOMICO – PROMOZIONALE DI TIPO COMMERCIALE DELEGATE ALL'AZIENDA SPECIALE SUBFOR	Sezione 2 INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO – RESPONSABILE OPERATIVO AZIENDA SPECIALE SUBFOR COME DA RELAZIONE PROGRAMMATICA E PREVISIONALE 2017 DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI TARANTO	Sezione 3 – A) 5) ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI COMPETENZA DELL'AREA ECONOMICO – PROMOZIONALE DI TIPO NON COMMERCIALE DELEGATE ALL'AZIENDA SPECIALE SUBFOR
A) 1) a) Autorità pubblica di controllo D.O. – I.G. - DOP A) 1) b) Crescere imprenditori A) 1) c) Progetto Excelsior A) 1) d) Rilevazioni Istat A) 1) e) Conciliazione - Camera arbitrale - Servizio di mediazione	A) 2) a) Economia civile A) 2) b) Alternanza Scuola Lavoro/Orientamento a lavoro e professioni A) 2) c) Osservare e analizzare il sistema economico locale A) 2) d) Assicurare una maggiore partecipazione diretta alle imprese A) 2) e) Definire ed attuare una Social Media Strategy per incrementare utilizzo canali social A) 2) f) Attivare un sistema di Customer Relationship Management e rilevare la soddisfazione dell'utenza A) 2) g) Diffondere utilizzo dei servizi digitali A) 2) h) Assicurare servizi reali per l'avvio d'impresa Altri obiettivi: <i>Distretti</i> <i>Tavolo istituzionale permanente</i> <i>Redesign sito istituzionale</i> <i>Attuare pienamente una strategia di e-government</i> <i>Favorire la partecipazione del personale alle scelte strategiche</i>	Centro di documentazione Ufficio provinciale di statistica Ufficio prezzi Sportello al consumatore Settimana Nazionale della Conciliazione 2017 Sportello informazioni su leggi di finanziamento ed agevolazioni per le imprese (FILO) Sportello per la internazionalizzazione Fiere programma Unioncamere Puglia Ufficio Brevetti e Marchi Sito WEB della Camera di commercio Attività di comunicazione U.R.P. – Ufficio relazioni con il pubblico della Camera di commercio. Segreteria amministrativo-contabile Agromed s.r.l. Società Benefit Patti territoriali Fondazione Taranto e la Magna Grecia – Agenzia di sviluppo Terra Jonica Attività a supporto delle altre Aree amministrative della Camera di commercio

Come già precisato nelle relazioni ai precedenti bilanci, l'art.28 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, convertito con modificazioni dalla L. 11 agosto 2014, n. 114, ha previsto che *“nelle more del riordino del sistema delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, l'importo del diritto annuale di cui all'art. 18 della legge 29 dicembre 1993, n. 580, e successive modificazioni, come determinato per l'anno 2014, è ridotto, per l'anno 2015, del 35 per cento, per l'anno 2016, del 40 per cento e, a decorrere dall'anno 2017, del 50 per cento”*.

L'effetto di tale disposto normativo è la drastica riduzione delle entrate sulle quali le Camere possono fare affidamento.

Tale riduzione delle disponibilità economiche e finanziarie disposta con la citata norma, come peraltro raccomandato dal Ministero dello Sviluppo economico con nota prot. n.117490 del 26.06.2014, ha comportato la necessità da parte dell'Ente camerale di operare una gestione maggiormente accorta e prudente delle spese e una responsabile valutazione in merito alla sostenibilità delle stesse, evitando di disporre nuove spese ed assumere nuove iniziative di ampio respiro non necessarie ed urgenti o prioritarie per il sostegno del tessuto economico provinciale, soprattutto se le stesse possono incidere sugli esercizi finanziari successivi.

Alla luce delle considerazioni precedentemente espresse, in sede di redazione di bilancio preventivo per il 2017, la Camera di

commercio di Taranto ha ritenuto di dover confermare le riduzioni già operate nei due anni precedenti sull'entità del contributo ordinario riconosciuto all'Azienda Speciale.

Anche il Preventivo 2017 è stato redatto sulla base di apposite "linee guida" approvate dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 ottobre 2014. Dette linee hanno riguardato in particolar modo il costo del personale dipendente, che è stato interessato già a partire dal 2015 da una temporanea revisione in diminuzione del trattamento economico complessivamente spettante, revisione derivante da un apposito accordo stipulato con la totalità dei dipendenti e la controparte sindacale, a seguito di una lunga trattativa condotta a suo tempo da parte del Direttore dell'Azienda. Tale accordo, rinnovato per il 2016, il 2017 e il 2018 a seguito di ulteriori trattative, ha permesso di conseguire il risultato di una drastica riduzione del contributo ordinario erogato dall'Ente camerale.

L'impegno costante posto in essere dall'Azienda negli ultimi tre esercizi è stato rivolto a rimodulare la gestione, allineandola alle nuove indicazioni dell'Ente camerale (determinate dal descritto nuovo panorama normativo che impone un contenimento consistente delle spese), obiettivo nel quale evidentemente l'Azienda è pienamente riuscita, viste le ulteriori economie che ha potuto realizzare e delle quali si esporranno i dettagli nel prosieguo della presente relazione.

Tuttavia, nel corso del 2017 l'Azienda è stata impegnata nella costruzione di nuovi servizi (Punto Impresa Digitale e Orientamento a lavoro e professioni) che, pur avendo forma progettuale (piani di rilievo strategico che hanno comportato la maggiorazione del 20% del Diritto Annuale), hanno carattere istituzionale, da cui derivano un incremento dell'impegno del personale e ulteriori costi che devono trovare **copertura in un corrispondente incremento del contributo ordinario**.

Nei seguenti prospetti riepilogativi delle voci di ricavo e di costo sono evidenziati i valori sintetici del bilancio di previsione e i dati registrati a consuntivo per l'esercizio 2017.

VOCI DI RICAVO	PREVENTIVO 2017	CONSUNTIVO 2017	SCOSTAMENTI
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi (sez. 1)			
a) Aut. Pubbl. Controllo D.O.-I.G.-DOP	150.000,00	150.000,00	-
b) Crescere imprenditori	81.740,00	-	- 81.740,00
c) Progetto excelsior	-	1.980,72	1.980,72
d) Rilevazioni Istat	-	570,88	570,88
e) Conciliazione . Arbitrato	-	705,83	705,83
Totale sez. 1	231.740,00	153.257,43	- 78.482,57
2) Altri proventi: Interventi di promozione del territorio (sez. 2)			
a) Economia civile	20.000,00	20.000,00	-
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00	4.000,00	-
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00	15.000,00	-
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00	3.000,00	-
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00	3.000,00	-

f) Attivare un sistema di Customer Relationship Management	5.000,00	5.000,00	-
g) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00	10.000,00	-
h) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	5.000,00	5.000,00	-
Totale sez. 2	65.000,00	65.000,00	-
3) Contributi regionali o da altri enti pubblici			
4) Altri contributi			
5) Contributo della Camera di commercio (sez. 3)	583.575,00	595.746,58	12.171,58
Totale (A)	880.315,00	814.004,01	- 66.310,99

VOCI DI COSTO	PREVENTIVO 2017	CONSUNTIVO 2017	SCOSTAMENTI
B) COSTI DI STRUTTURA			
6) Organi istituzionali	12.075,00	11.800,01	- 274,99
7) Personale	17.780,00	17.780,00	-
8) Funzionamento	37.150,00	26.900,83	- 10.249,17
9) Ammortamenti e accantonamenti			
Totale B	67.005,00	56.480,84	- 10.524,16
C) COSTI ISTITUZIONALI			
10) Spese per progetti e iniziative			
a) Personale	667.570,00	642.396,26	- 25.173,74
b) Funzionamento	80.740,00	50.126,91	- 30.613,09
Totale C	748.310,00	692.523,17	- 55.786,83
D) COSTI PER INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO			
a) Economia civile	20.000,00	20.000,00	-
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00	4.000,00	-
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00	15.000,00	-
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00	3.000,00	-
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00	3.000,00	-
f) Attivare un sistema di Customer Relationship Management	5.000,00	5.000,00	-
g) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00	10.000,00	-
h) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	5.000,00	5.000,00	-
Totale D	65.000,00	65.000,00	-
Totale (B + C + D)	880.315,00	814.004,01	- 66.310,99

Risultato della gestione corrente (A - B - C - D)	-	-	-
--	---	---	---

Il bilancio di esercizio al 31.12.2017 evidenzia, rispetto alla previsione iniziale, che anche per l'esercizio appena concluso l'Azienda Speciale è riuscita a svolgere le proprie attività senza eccedere l'ammontare del contributo riconosciuto dalla Camera di commercio. La differenza riportata nei prospetti che precedono, infatti, pur mostrandosi in apparenza quale incremento del contributo riconosciuto dalla Camera di commercio, **si concretizza effettivamente in una riduzione dello stesso**, in quanto con riferimento alle attività relative ai nuovi progetti che hanno comportato la maggiorazione del 20% del diritto annuale, l'Azienda ha rendicontato all'Ente camerale costi per un totale di Euro 38.622,65 la cui copertura deve avvenire con un incremento di pari importo del contributo ordinario; se dal contributo ordinario risultante dal consuntivo 2017 (pari a Euro 595.746,58) si sottrae la parte attribuibile alle nuove attività (Euro 38.622,65), si evince che **il contributo ordinario effettivamente riconosciuto all'Azienda per far fronte alle consuete attività istituzionali a favore della Camera di commercio è pari ad Euro 557.123,93 e quindi di ben 26.451,07 Euro inferiore rispetto al valore, già estremamente ridotto, inserito nel Preventivo per il 2017.**

Il dato è decisamente significativo, se si considerano le notevoli riduzioni cui il contributo stesso è stato già assoggettato negli

ultimi anni, mentre in termini di attività l'Azienda speciale ha continuato a garantire tutto il proprio supporto alla Camera di commercio per lo svolgimento delle attività istituzionali e anche di alcune attività di natura commerciale, nonché, lo si ribadisce, di ogni attività aggiuntiva collegata alla possibilità di maggiorazione del diritto annuale.

Con riferimento al contributo ordinario, pari complessivamente a Euro 595.746,58, la Camera di commercio nel corso del 2017 ha erogato i propri acconti (pari al 90% dell'importo preventivato di Euro 583.575,00) per un ammontare pari a Euro 525.217,50, per cui nell'attivo dello Stato patrimoniale dell'Azienda Speciale risulta iscritto, al 31/12/2017, un credito di Euro 70.529,08 pari al saldo.

* * * *

Esaminando analiticamente i dati del consuntivo **in relazione alla previsione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/11/2016**, si evince che i Proventi da servizi (sez. 1) evidenziano un decremento complessivo pari a Euro 78.482,57, determinato fondamentalmente dalla circostanza che nel corso del 2017 è venuto meno il Progetto "Crescere Imprenditori". L'iniziativa - promossa dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in qualità di Autorità di gestione del Programma Garanzia Giovani - e affidata a Unioncamere affinché la sviluppasse a livello locale attraverso la rete delle strutture specializzate delle Camere di commercio, inclusa quella di

Taranto, a livello nazionale era volta a supportare e sostenere l'autoimpiego e l'autoimprenditorialità. La stessa non ha, però, incontrato l'interesse del territorio. I giovani NEET iscritti al programma Garanzia Giovani dovevano accedere ad una procedura di autovalutazione delle attitudini imprenditoriali, tramite un apposito test online. A seguito del superamento essi potevano accedere ai percorsi di 80 ore offerti dalla Camera di commercio per il tramite dell'Azienda.

Tuttavia, nonostante l'Azienda abbia proceduto alla strutturazione dei percorsi, alla promozione del progetto ed al costante raccordo con il coordinamento nazionale, gestito da Unioncamere, l'unico laboratorio territoriale formatosi, utile – per numero di partecipanti - ad esperire il primo percorso non è stato avviato a causa del venir meno delle adesioni inoltrate. Successivamente non ci sono state altre adesioni.

Di seguito si riporta il dettaglio dei predetti proventi:

- 1)a) “Autorità Pubblica Controllo D.O.-I.G.-DOP” – €150.000,00 - questi proventi, che si presentano perfettamente in linea con le previsioni, derivano dall'Organismo di controllo e fanno registrare positivi effetti in capo all'Ente camerale (nessuno scostamento);
- progetto 1)b) “Crescere imprenditori” – €0,00 – come ampiamente spiegato nell'introduzione della presente sezione, si

tratta di una iniziativa venuta meno nel corso del 2017 (scostamento -81.740,00);

- 1)c) “Progetto Excelsior” – €.1.980,72 - questi proventi, non inseriti nel Preventivo economico per il 2017 in quanto non se ne conosceva l'ammontare, si riferiscono ad un progetto che la Camera di commercio di Taranto realizza in collaborazione con l'Unioncamere (scostamento +1.980,72);

- 1)d) “Rilevazioni Istat” – €.570,88 – anche questi proventi non sono stati inseriti nel Preventivo economico per il 2017 in quanto non se ne conosceva l'ammontare e derivano da attività svolte nell'ambito delle funzioni di Ufficio di Statistica (scostamento +570,88);

- 1)e) “Conciliazione e mediazione” - €.705,83 – si tratta dei proventi derivanti dall'attività di supporto al funzionamento della Camera arbitrale, del Servizio di Mediazione e dello Sportello di conciliazione gestiti dall'Ente camerale; tali proventi non erano stati inseriti nel Preventivo per ragioni di prudenza (scostamento +705,83).

Nessuno scostamento rispetto ai dati del bilancio di previsione si registra nella sezione “Altri proventi – Interventi di promozione del territorio” (sez. 2), ammontanti complessivamente a Euro 65.000,00.

* * * *

Esaminando nel dettaglio le voci di costo, si rileva una contrazione sia relativamente ai costi di struttura (-10.524,16 Euro), sia relativamente ai costi di funzionamento (-55.786,83 Euro). Quest'ultimo decremento è in parte dovuto al mancato sostenimento dei maggiori costi preventivati in relazione alla mancata realizzazione del progetto "Crescere imprenditori" (-30.613,09 Euro) e per la parte residua è attribuibile ad un risparmio di costi del personale (ben -25.173,74 Euro) rispetto al dato preventivato.

* * * *

Alla luce del non trascurabile effetto prodotto dai citati progetti Punto Impresa Digitale e Orientamento a lavoro e professioni, il risultato su esposto fa emergere come, a fronte di un maggior contributo di soli Euro 12.171,58, la Camera di commercio abbia ottenuto effetti positivi quantificabili in Euro 38.622,85; tale risultato è, quindi, perfettamente in linea con la strategia di contenimento dei costi perseguita dall'Ente camerale allo scopo di avviarsi verso piani di riorganizzazione per il recupero dell'equilibrio per il triennio 2016-2018.

Nei prospetti che seguono sono riportati i dati del consuntivo al 31/12/2017 suddivisi in base alla destinazione delle risorse (All. G):

VOCI DI RICAVO	CONSUNTIVO 2017	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE							
		PROMOZIONE STATISTICA PREZZI / BIBLIOTECA Servizi Deleg. Cont	REGISTRO IMPRESE	AGRICOLTURA	CAM. ARBIT. BREVETTI CONCILIAZ.	INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO INIZIAT. TEMPORANEE	SEGRETERIA ORGANI ISTITUZ. - COMUNICAZ. URP	ATTIVITA' DELEGATE DALLA CCIAA (PROGETTI MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE	TOTALE
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(1+2+3+4+5+6+7)
A) RICAVI ORDINARI									
1) Proventi da servizi (sez. 1)									
a) Aut. Pubbl. Controllo D.O.-I.G.-DOP	150.000,00			150.000,00					150.000,00
b) Crescere imprenditori	-								0,00
c) Progetto excelsior	1.980,72	1.980,72							1.980,72
d) Rilevazioni Istat	570,88	570,88							570,88
e) Conciliazione . Arbitrato	705,83				705,83				705,83
Totale sez. 1	153.257,43	2.551,60	-	150.000,00	705,83	-	-		153.257,43
2) Altri proventi: Interventi di promozione del territorio (sez. 2)									
a) Economia civile	20.000,00					20.000,00			20.000,00
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00					4.000,00			4.000,00
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00					15.000,00			15.000,00
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00					3.000,00			3.000,00
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00					3.000,00			3.000,00
f) Attivare un sistema di Customer Relationship Management	5.000,00					5.000,00			5.000,00
g) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00					10.000,00			10.000,00
h) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	5.000,00					5.000,00			5.000,00
Totale sez. 2	65.000,00	-	-	-	-	65.000,00	-	-	65.000,00
3) Contributi regionali o da altri enti pubblici									0,00
4) Altri contributi									0,00
5) Contributo della Camera di commercio (sez. 3)	595.746,58	136.980,93	265.237,22	23.713,80	22.737,64	-	108.454,34	38.622,65	595.746,58
Totale (A)	814.004,01	139.532,53	265.237,22	173.713,80	23.443,47	65.000,00	108.454,34	38.622,65	814.004,01

VOCI DI COSTO	CONSUNTIVO 2017	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE							
		PROMOZIONE STATISTICA PREZZI / BIBLIOTECA Servizi Deleg. Cont	REGISTRO IMPRESE	AGRICOLTURA	CAM. ARBIT. BREVETTI CONCILIAZ.	INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO INIZIAT. TEMPORANEE	SEGRETERIA ORGANI ISTITUZ. - COMUNICAZ. URP	ATTIVITA' DELEGATE DALLA CCIAA (PROGETTI MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE	TOTALE
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(1+2+3+4+5+6+7)
B) COSTI DI STRUTTURA									
6) Organi istituzionali	11.800,01	2.462,66	4.679,88	2.330,50	413,01		1.913,96		11.800,01
7) Personale	17.780,00	3.710,70	7.051,55	3.511,56	622,27		2.883,92		17.780,00
8) Funzionamento 9) Ammortamenti e accantonamenti	26.900,83	5.614,20	10.668,87	5.312,91	941,54		4.363,31		26.900,83
Totale B	56.480,84	11.787,56	22.400,30	11.154,97	1.976,82	-	9.161,19	-	56.480,84
C) COSTI ISTITUZIONALI									
10) Spese per progetti e iniziative									
a) Personale	642.396,26	127.346,59	242.079,86	120.543,37	21.365,81		98.983,54	32.077,09	642.396,26
b) Funzionamento	50.126,91	398,38	757,06	42.015,46	100,84		309,61	6.545,56	50.126,91
Totale C	692.523,17	127.744,97	242.836,92	162.558,83	21.466,65	-	99.293,15	38.622,65	692.523,17
D) COSTI PER INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO									
a) Economia civile	20.000,00					20.000,00			20.000,00
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00					4.000,00			4.000,00
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00					15.000,00			15.000,00
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00					3.000,00			3.000,00
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00					3.000,00			3.000,00
f) Attivare un sistema di Customer Relationship Management	5.000,00					5.000,00			5.000,00
g) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00					10.000,00			10.000,00
h) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	5.000,00					5.000,00			5.000,00
Totale D	65.000,00	-	-	-	-	65.000,00	-	-	65.000,00
Totale (B + C + D)	814.004,01	139.532,53	265.237,22	173.713,80	23.443,47	65.000,00	108.454,34	38.622,65	814.004,01
Risultato della gestione corrente (A - B - C - D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

La **situazione patrimoniale** non evidenzia immobilizzazioni in quanto i locali, gli arredi e le attrezzature, di proprietà della Camera di commercio, sono concessi in uso gratuito all'Azienda. L'analisi del patrimonio è pertanto limitata esclusivamente alla consistenza delle risorse presso l'Istituto tesoriere, ai crediti ed ai debiti.

Relativamente alle **Attività**, fra i **'crediti esigibili entro l'esercizio'** sono da segnalare per il loro valore i **crediti verso la CCIAA** pari ad Euro 361.778,26 riguardanti:

- per Euro 137.991,75 i rimborsi degli oneri relativi agli interventi di promozione del territorio;
- per Euro 153.257,43 i proventi da servizi;
- per Euro 70.529,08 il saldo del contributo ordinario per il 2017.

Sempre tra i crediti esigibili entro l'esercizio si rilevano crediti diversi per Euro 3.911,45 costituiti da piccoli crediti di natura prevalentemente tributaria.

I **'crediti esigibili oltre l'esercizio'** si riferiscono ad un credito verso R.A.S. Gruppo Allianz, relativo alla polizza assicurativa n.944630 per il TFR del personale dipendente, pari ad Euro 393.412,95.

Le **'disponibilità liquide'** sono rappresentate dal saldo creditorio sul **c/c bancario** intrattenuto dall'Azienda (Euro 255.328,86), nonché dalla **cassa contanti** (Euro 741,99), il tutto per un ammontare complessivo pari ad Euro 256.070,85.

Tra le **Passività** risultano iscritti '**Fondi rischi ed oneri**' per complessivi Euro 73.801,86, dettagliati come segue:

- Fondo rischi generici, iscritto nei precedenti esercizi in relazione all'insorgere di debiti a seguito di possibili esiti negativi di contenziosi in essere o futuri (Euro 23.802,66);
- Fondo rischi ed oneri futuri per eventuali indennità da corrispondere al personale per i successivi accordi decentrati, iscritto nel 2013 per la parte di salari accessori del personale che, sebbene approvati in accordo con le organizzazioni sindacali, risultano eccedenti rispetto al valore erogato nel 2010 e quindi, per ragioni prudenziali, non sono stati effettivamente erogati nell'attesa che venga chiarito ogni dubbio che i vincoli dettati dal D.L. 78/2010 nei confronti delle Camere di commercio non si estendano anche alle Aziende speciali. Nel medesimo fondo sono confluite, nel 2015, le risorse incassate dall'Azienda speciale in relazione al progetto "Acquacoltura" ed al provento ricevuto in relazione al progetto "Excelsior", nonché l'accantonamento di risorse a fronte degli eventuali adeguamenti contrattuali da riconoscere al personale dell'Azienda speciale (il fondo ammonta complessivamente ad Euro 38.683,53);
- Fondo spese future, iscritto nei precedenti esercizi per l'accantonamento di risorse destinate ad attività connesse con iniziative di start-up impresa sociale (Euro 11.315,67).

Tali fondi non hanno subito alcuna variazione nel corso del 2017.

Il **‘Fondo T.F.R.’** è pari ad Euro 510.518,44 e si riferisce alle quote di T.F.R. maturate a favore dei dipendenti ed accantonate nel rispetto della normativa vigente.

I **‘Debiti esigibili entro l’esercizio’**, pari ad Euro 430.853,21, sono costituiti da **debiti tributari** (esposti al netto degli acconti) e **previdenziali** per Euro 45.979,58, ad oggi tutti regolarmente versati entro le scadenze previste dalla vigente normativa, da **debiti v/fornitori** per Euro 75.790,64 (rappresentati anche da debiti per fatture da ricevere, poi ricevute nel 2018) e da debiti diversi per Euro 309.082,99, corrispondenti prevalentemente alle risorse destinate ad interventi di promozione del territorio.

I dati relativi all’intera gestione 2017 sono evidenziati nel conto economico, nello stato patrimoniale e nella nota integrativa redatti ai sensi dell’art. 68 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254.

STATO PATRIMONIALE (All. I - D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

ATTIVO	2016			2017		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) immateriali						
Software			0			0
altre			0			0
Totale immo. immateriali			0			0
b) Materiali						
Impianti	0	0	0	0	0	0
Attrezzature non informatiche	0	0	0	0	0	0
Attrezzature informatiche	0	0	0	0	0	0
Arredi e mobili	0	0	0	0	0	0
Totale imm. materiali			0			0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			0			0
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
c) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino	0	0	0	0	0	0
d) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/ C.c.i.a.a	528.638,03	0	528.638,03	361.778,26	0	361.778,26
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0	0	0	0	0	0
Crediti v/organismi del sistema camerale	0	0	0	0	0	0
Crediti per servizi c/terzi	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	3.180,18	355.247,29	358.427,47	3.911,45	393.412,95	397.324,40
Anticipi a fornitori	0	0	0	0	0	0
Totale crediti di funzionamento	531.818,21	355.247,29	887.065,50	365.689,71	393.412,95	759.102,66
e) Disponibilità liquide						
Cassa	183,91	0	183,91	741,99	0	741,99
Depositi bancari	77.654,58	0	77.654,58	255.328,86	0	255.328,86
Depositi postali	0	0	0	0	0	0
Totale disponibilità liquide	77.838,49	0	77.838,49	256.070,85	0	256.070,85
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			964.903,99			1.015.173,51
C) RATE E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi	0	0	0	0	0	0
Risconti attivi	0	0	0	0	0	0
TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI			0			0
TOTALE ATTIVO	0	0	964.903,99	0	0	1.015.173,51
D) CONTI D'ORDINE			0			0
TOTALE GENERALE	0	0	964.903,99	0	0	1.015.173,51

STATO PATRIMONIALE (All. I - D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

PASSIVO	2016			2017		
A) PATRIMONIO NETTO						
Fondo acquisizioni patrimoniali			0			0
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			0			0
Totale patrimonio netto			0			0
B) DEBITI DI FUNZIONAMENTO						
Mutui passivi			0			0
Prestiti ed anticipazioni passive			0			0
TOT. DEBITI DI FUNZ.NTO			0			0
C) TRATT. DI FINE RAPPORTO						
F.do trattamento di fine rapporto			471.293,70			510.518,44
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori	73.876,22	0	73.876,22	75.790,64	0	75.790,64
Debiti v/società ed organismi del sistema	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti tributari e previdenziali	49.710,17	0	49.710,17	45.979,58	0	45.979,58
Debiti v/dipendenti	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti v/Organi istituzionali	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti diversi	296.222,04	0	296.222,04	309.082,99	0	309.082,99
Debiti per servizi c/terzi	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti v/Camera di commercio	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTALE DEBITI DI FUNZ.NTO	419.808,43	0,00	419.808,43	430.853,21	0,00	430.853,21
E) FONDO RISCHI E ONERI						
Fondo imposte			0			0
Altri fondi			73.801,86			73.801,86
TOT. F.DI RISCHI ED ONERI			73.801,86			73.801,86
F) RATEI E RISCONTI						
Ratei passivi			0			0
Risconti passivi			0			0
TOT. RATEI E RISCONTI PASS.			0			0
TOTALE PASSIVO			964.903,99			1.015.173,51
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			964.903,99			1.015.173,51
TOTALE PASSIVO			964.903,99			1.015.173,51

CONTO ECONOMICO (All. H - D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

RICAVI	2016	2017	DIFFERENZA
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi	186.197,63	153.257,43	-32.940,20
2) Altri proventi o rimborsi	0	0	0
3) Contributi da organismi comunitari	0	0	0
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0	0	0
5) Altri contributi	0	0	0
6) Contributo della Camera di commercio	583.575,00	595.746,58	12.171,58
7) Altri proventi:			
a) Economia civile	0,00	20.000,00	20.000,00
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	0,00	4.000,00	4.000,00
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	0,00	15.000,00	15.000,00
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	0,00	3.000,00	3.000,00
e) Definire ed attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	0,00	3.000,00	3.000,00
f) Attivare un sistema di Customer Relationship Management	0,00	5.000,00	5.000,00
g) Diffondere utilizzo servizi digitali	0,00	10.000,00	10.000,00
h) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	0,00	5.000,00	5.000,00
i) Responsabilità sociale d'impresa	30.000,00	0,00	-30.000,00
l) Valorizzazione delle eccellenze	25.000,00	0,00	-25.000,00
m) Centro analisi e studi	20.000,00	0,00	-20.000,00
TOTALE (A)	844.772,63	814.004,01	-30.768,62
B) COSTI DI STRUTTURA			
7) Organi istituzionali	10.383,92	11.800,01	1.416,09
8) Costo del personale	17.780,00	17.780,00	0,00
a) competenze al personale	12.955,41	12.955,41	0,00
b) oneri sociali	3.806,30	3.806,30	0,00
c) accantonamento al T.F.R.	1.018,29	1.018,29	0,00
d) altri costi	0	0	0
9) Spese di funzionamento	34.959,14	26.900,83	-8.058,31
a) Prestazioni di servizi	34.959,14	26.900,83	-8.058,31
b) Godimento di beni di terzi	0	0	0
c) Oneri diversi di gestione	0	0	0
d) fondi rischi ed oneri	0	0	0
TOTALE (B)	63.123,06	56.480,84	-6.642,22
C) COSTI ISTITUZIONALI			
11) Spese per progetti ed iniziative	785.131,86	760.579,18	-24.552,68
TOTALE (C)	785.131,86	760.579,18	-24.552,68
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	-3.482,29	-3.056,01	-8.567,10
(D) GESTIONE FINANZIARIA			
12) Proventi finanziari	3.482,29	3.056,01	-426,28
13) Oneri finanziari	0	0	0
Risultato della gestione finanziaria	3.482,29	3.056,01	-426,28
(E) GESTIONE STRAORDINARIA			
14) Proventi straordinari	0	0	0

15) Oneri straordinari	0	0	0,00
Risultato gestione straordinaria	0	0	0,00
(F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA'			
16) Rivalutazione attivo patrimoniale	0	0	0
17) Svalutazione attivo patrimoniale	0	0	0
DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D+/-E+/-F)	0,00	0,00	0